

Aan dtkv De Raad van Ministers  
De Minister van Algemene Zaken  
De heer G. Pisas  
Fort Amsterdam z/n  
Alhier

Uw nummer 2025/057605 Uw brief van: 10 december 2025 Ons nummer: 08012026.01 Willemstad, 8 januari 2026  
(letter):  
Onderwerp: Voornemen tot benoeming lid raad van commissarissen Buskabaai N.V. (Art. 9 PB 2014, no. 3 (GT))  
Bijlage(n):

## 1 Inleiding

Middels besluit van 10 december 2026 van de Raad van Ministers met zaaknummer 2025/057605, ontvangen op 12 december 2026, is het voornemen inhoudende de benoeming van een lid van de raad van commissarissen van Buskabaai N.V. (hierna: Buskabaai) aan de adviseur gemeld.

Op 11 januari 2024 (nummer: 11012024.01) heeft de adviseur laatstelijk advies uitgebracht betreffende het voornemen tot de benoeming van een lid van de raad van commissarissen van Buskabaai. Voornoemd advies moet als integraal onderdeel worden gezien van dit advies. De adviseur zal in dit advies daarom volstaan met de toetsing van de thans voorgedragen kandidaat ter benoeming als lid van de raad van commissarissen van Buskabaai e.e.a. aansluitend op het eerder uitgebrachte advies.

Artikel 9 lid 1 van de Landsverordening corporate governance stelt dat indien door of namens een minister wordt meebeslist of beslist over de benoeming of voordracht tot benoeming van een bestuurder dient de verantwoordelijke minister het voornemen tot de benoeming of voordracht schriftelijk en gemotiveerd aan de adviseur corporate governance te melden. In overeenstemming met artikel 9 lid 2 van de Landsverordening corporate governance dient de adviseur corporate governance te adviseren over de vraag of een dergelijk voornemen voldoet aan de statuten van de stichting of vennootschap en aan de toepasselijke regels, waaronder de procedureregels en profielschets zoals bedoeld in artikel 8 van de Landsverordening corporate governance en de bepalingen uit de Code. In het advies geeft de adviseur gemotiveerd aan of er al dan niet zwaarwegende bezwaren zijn tegen het gemelde voornemen.

## 2 Ontvangen en geraadpleegde documenten

- Besluit Raad van Ministers van 10 december 2025 (zaaknummer: 2025/057605);
- Brief van 2 december 2025 van de Minister van Algemene Zaken (hierna: de Ministers) aan de Raad van Ministers betreffende de voorgenomen benoeming van een kandidaat tot lid van de raad van commissarissen van Buskabaai (zaaknummer: 2025/057605);
- Brief van 2 december 2025 van de Minister aan de adviseur betreffende de voorgenomen benoeming van een kandidaat tot lid van de raad van commissarissen van Buskabaai (zaaknummer: 2025/057605);
- CV van de voorgedragen kandidaat;
- Profielschets raad van commissarissen Buskabaai;

- Statuten Buskabaai N.V, laatstelijk gewijzigd op 28 augustus 2012;
- Online uittreksel van het Handelsregister van de Kamer van Koophandel van Curaçao van Buskabaai van 6 januari 2026.

### 3 Toetsing voornemen benoeming leden raad van commissarissen

In de brief van 2 december 2025 aan de adviseur met zaaknummer 2025/057605 geeft de Minister aan dat de omvang van de raad van commissarissen van Buskabaai is vastgesteld op 3 leden met de volgende profielen:

- Financieel expert (1 lid)
- Juridisch expert (1 lid)
- Technisch-commercieel expert (1 lid)

De Minister het volgende overzicht met betrekking tot de huidige samenstelling van de raad van commissarissen van Buskabaai overlegd:

Nr.	Naam	Profiel	Datum van benoeming	Termijn van benoeming	Datum van aftreden
1.		Financieel			
2.		Juridisch			vacant
3.	Dhr. G.L. Mambi	Technisch-commercieel	6 maart 2024		5 maart 2028

Uit het Online uittreksel van het Handelsregister van de Kamer van Koophandel van Curaçao van Buskabaai van 6 januari 2026 blijkt dat er nog een lid als commissaris staat ingeschreven van wie de benoemingstermijn reeds is verstreken.

Indien er een lid is afgetreden dan wel de benoemingstermijn is verlopen dan dient deze te worden uitgeschreven. Het is de taak van de bestuurder om ervoor zorg te dragen dat de leden tijdig worden ingeschreven en uitgeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel. Ook de leden van de raad van commissarissen zelf dienen hierop toe te zien gelet op hun toezichthoudende taak.

De Minister wordt geadviseerd om te bewerkstelligen dat de informatie betreffende de leden van de raad van commissarissen van Buskabaai in het handelsregister van de Kamer van Koophandel zo spoedig mogelijk wordt bijgewerkt.

De Minister is voornemens mevrouw Jacqueline Jansen voor te dragen om benoemd te worden als lid van de raad van commissarissen van Buskabaai in het profiel van financieel deskundige en tevens als voorzitter van de raad van commissarissen van Buskabaai.

De Minister heeft de voordracht van mevrouw Jacqueline Jansen als volgt onderbouwd:

“(…)

Mevrouw Jansen heeft na het behalen van het P.D./M.B.A.-diploma met succes het “General management program (1<sup>ste</sup> Phase M.B.A-program) bij “Business School Caribbean” afgerond. Daarbij heeft zij verschillende certificaten - verband houdende met het financieel vlak - behaald die haar met alle zekerheid nog meer bekwaamt om toezicht te kunnen houden op de directie en op de algemene gang van zaken bij de vennootschap. Bovendien beschikt betrokkene over het certificaat: “Respect for human right and the use of force considering ISO 18788 standard” die van belang kan zijn bij de toepassing van onder andere riskmanagement en het tonen van voldoende capaciteit voor bedrijfs- en risicobeheer om te voldoen aan de professionele vereisten van klanten en andere belanghebbenden.

Betrokkene heeft van 1989 tot juni 2012 de functie van Hoofd Departement van Financiën bij Curinde bekleed, waar de taken en werkzaamheden vermeld in haar cv aan haar werden toebedeeld. Vanaf het jaar 2012 tot op heden bekleedt zij de functie van Managing Director” bij Curinde. Gedurende 2014 - 2022

bekleedde mw. Jansen de functie van raadslid bij de Stichting Economische Ontwikkeling (S.E.O.). Mw. Jansen vervulde alsook de functie van Raadslid bij Curacao Drydock Company/Damen Shiprepair Curacao van juni 2019 tot juni 2022. Sedert oktober 2022 tot en met heden bekleedt zij de functie van raadslid bij Curacao Data & Television N.V. Gesteld kan dan worden dat mevrouw Jansen meer dan 5 jaar werkervaring heeft in een financieel strategische functie.

Op grond van haar opleiding en werkervaring kan rustig worden gesteld dat mevrouw Jansen over voldoende kennis en vermogen beschikt om het gevoerd beleid en de strategische doelstellingen op financieel gebied te kunnen toetsen. Eveneens is zij zeer goed in staat om samen met de overige leden de directie van advies te dienen over de strategische koers van de organisatie en onder andere de organisatorische, financiële, commerciële en personele consequenties daarvan. Zij heeft affiniteit met het toetsen van meerjarenbegroting, jaarlijkse begroting, investeringsplan, verzekeringen en financiële verslaglegging op doelmatig en doeltreffendheid.

Zij beschikt verder over diepgaande kennis om op basis van de strategische concernuitgangspunten van de vennootschap het financieel beleid op de korte, middellange en lange termijn te toetsen. Daarbij kan worden gesteld dat zij affiniteit heeft met het toetsen en interpreteren van meerjarenbegroting, de jaarlijkse begroting, het investeringsplan, de verzekeringen en de financiële verslaglegging op doelmatig en doeltreffendheid. Betrokkene heeft vaardigheid in het omgaan met situaties waarin sprake is van tegengestelde belangen.

Mevrouw Jansen beschikt over voldoende analytisch vermogen om een kritisch oordeel te kunnen vormen over de financieel-economische voornemens op budgettaire gevolgen en op de inpasbaarheid binnen de begroting en is zij in staat om alternatieven binnen de raad te bespreken. Zo beschikt zij eveneens over de nodige kennis en vermogen om de administratie van de vennootschap op juistheid en betrouwbaarheid te beoordelen en de RvC te adviseren over de financiële en bedrijfsmatige meerjarenstrategie;

Zij heeft ervaring met het beoordelen van de financieel-economische voornemens op budgettaire gevolgen en op de inpasbaarheid binnen de begroting, bespreekt alternatieven binnen de raad.

Betrokkene heeft affiniteit met het adviseren van de raad over de financiële en bedrijfsmatige meerjarenstrategie en is sparringpartner en vertrouwenspersoon in strategische of gevoelig liggende financieel- economische vraagstukken en beslissingen; zij weet ontwikkelingen te volgen waarop door de organisatie op korte en lange termijn kan worden ingespeeld en geeft de mogelijke financiële consequenties aan. Mw. Jansen is zeer goed in staat om de financieel economische voornemens op budgettaire gevolgen en inpasbaarheid binnen de begroting te beoordelen en alternatieven binnen de raad te bespreken.

Betrokkene is in staat om invulling te geven aan de wettelijke en statutaire taken van de RvC en heeft het vermogen om een evenwicht te zoeken tussen de noodzaak de bestuurders de benodigde ruimte te geven en de noodzaak de bestuurders de juiste vragen te stellen en het kunnen bewaren van een zekere mate van afstandelijkheid tot uitvoeringszaken.

Uit het curriculum vitae van mevrouw Jansen blijkt dat zij beschikt over de voor de functie van financieel expert, tevens voorzitter, bij Buskabaai N.V. vereiste hoedanigheid, eigenschappen, kennis en ervaring.

In het verlengde van het vorenstaande verzoek ik uw Raad om akkoord te gaan met de voordracht van mevrouw Jacqueline Jansen als lid van de RvC van Buskabaai N.V. in het profiel van Financieel expert, tevens voorzitter, en deze voordracht voor advies aan SBTNO voor te leggen. Een CV van mevrouw Jansen waaruit blijkt dat zij aan de vereisten verbonden aan het desbetreffende profiel voldoet, treft u aan deze brief aangehecht. Evenzo treft u aan een kopie van de vastgestelde profielschets van Buskabaai N.V.

(...)

Uit de beoordeling van het CV van mevrouw Jacqueline Jansen en de motivering van de Minister kan redelijkerwijs worden aangenomen dat zij, gelet op haar opleiding en werkervaring alsmede het feit dat zij bestuurservaring heeft, voldoet aan de vereisten ter benoeming als commissaris van Buskabaai in het profiel van financieel deskundige. Uit de beoordeling van het CV blijkt

eveneens dat zij voldoet aan de nadere vereisten ter benoeming in de functie van voorzitter van de raad van commissarissen van Buskabaai.

De adviseur heeft gelet op het voorgaande geen zwaarwegende bezwaren tegen de voorgenomen benoeming van mevrouw Jacqueline Jansen als lid van de raad van commissarissen Buskabaai in het profiel van financieel deskundige en tevens als voorzitter van de raad van commissarissen van Buskabaai.

#### 4 Transparante werving leden raad van commissarissen

Tot nu toe worden de kandidaten ter benoeming als leden van de raad van commissarissen formeel door de Ministers voorgedragen, doch zijn de voordrachten conform decennia bestendig gebruik feitelijk niet altijd afkomstig van de Ministers zoals blijkt uit voordrachtstukken die de adviseur in de omslagen aantreft. Enige transparante en objectieve werving en selectie van de kandidaten voor een commissariaat vindt derhalve nog niet plaats, waardoor niet gesteld kan worden dat de voordrachten geheel overeenkomstig de Code geschieden. Het uitgangspunt van Corporate Governance is dat ook de werving en selectie van leden van de raad van commissarissen voor alle overheidsentiteiten op een objectieve en transparante wijze plaatsvindt.

De adviseur acht het van groot belang dat in overeenstemming met de Code niet alleen ten behoeve van bestuurder (directeur) een transparante en objectieve werving en selectie plaatsvindt maar dat dit eveneens voor de leden van de raad van commissarissen plaatsvindt.

Conform artikel 4.2. dient bij landsbesluit een entiteit te worden opgericht, welk belast is met advisering van de overheid inzake de selectie en benoeming van commissarissen en bestuurders van de vennootschap. Deze entiteit heeft in ieder geval de volgende taken:

- het, in overleg met de raad van commissarissen en raad van bestuur van de verschillende vennootschappen, geven van adviezen inzake de te hanteren selectiecriteria en benoemingsprocedures voor commissarissen en bestuurders;
- de periodieke beoordeling van omvang en samenstelling van de raad van commissarissen en het bestuur van de vennootschap alsook het doen van een voorstel voor een profielschets van de raad van commissarissen;
- de periodieke beoordeling van het functioneren van individuele commissarissen en bestuurders van de vennootschap alsook de rapportage hierover aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

Ondanks het feit dat de adviseur sinds 2010 de Regering dan wel Ministers telkenmale gewezen heeft op de verplichting om een entiteit in de zin van artikel 4.2 op te richten is dit tot heden nog niet gebeurd.

Door onder andere het niet instellen van bovengenoemde entiteit kan de werving en selectie en voordracht van de kandidaten ter benoeming als leden van de raad van commissarissen nog niet op een transparante en objectieve wijze en in overeenstemming met de Code geschieden. De kandidaten die worden voorgedragen, worden doorgaans wel voorgedragen in overeenstemming met een profielschets doch is er geen procedure om op een objectieve en transparante wijze tot een selectie van een kandidaat als lid van de raad van commissarissen te komen.

Het voorgaande is ook van belang om te bewerkstelligen dat de selectie van de voorgedragen kandidaten beter aansluiten op de profielschets waarin de Minister voornemens is de kandidaat te benoemen. Het komt immers geregeld voor dat de voorgedragen kandidaten “nipt” aan de vereisten voldoen en dat de adviseur stelt geen zwaarwegende bezwaren te hebben daar de adviseur conform de Landsverordening slechts marginaal toetst.

Ook valt het de adviseur op dat geregeld dezelfde kandidaten worden voorgedragen om benoemd te worden in de raad van commissarissen van verschillende entiteiten.

De adviseur adviseert de Raad van Ministers te bewerkstelligen dat gelijk aan de werving- en selectieprocedure voor bestuurders de leden voor de raad van commissarissen ook middels een transparante (open) procedure worden geworven en geselecteerd. Hiervoor kan volstaan worden

met een verkorte transparante (open) werving en selectieprocedure door een door de overheid in te stellen entiteit of commissie op grond van de betreffende vastgestelde profielschetsen.

## 5 Conclusie en Advies

- De Minister wordt geadviseerd om te bewerkstelligen dat de informatie betreffende de leden van de raad van commissarissen van Buskabaai in het handelsregister van de Kamer van Koophandel zo spoedig mogelijk wordt bijgewerkt.
- De adviseur heeft gelet op het voorgaande geen zwaarwegende bezwaren tegen de voorgenomen benoeming van mevrouw Jacqueline Jansen als lid van de raad van commissarissen Buskabaai in het profiel van financieel deskundige en tevens als voorzitter van de raad van commissarissen van Buskabaai.
- De adviseur adviseert de Raad van Ministers te bewerkstelligen dat naar analogie van de werving- en selectieprocedure voor bestuurders ook de leden voor de raad van commissarissen middels een transparante (open) werving- en selectieprocedure worden geworven en geselecteerd.

SBTNO

De adviseur corporate governance



SBTNO Werk

