



Aan: de Stichting Bureau Toezicht en Normering
T.a.v.: ir. mr. D.J.G. de Palm

Datum
6 november 2023

Contact persoon

E-mail

Uw brief van

Uw kenmerk

Ons nummer

Zaaknummer
2023/038238

Onderwerp
Voordracht mw. N. de Koning als
Lid van de RvT Landsloterij

Pagina
1 van 4

Bijlagen:

Excellenties,

Met referentie aan het onderhavige onderwerp, het volgende.

Zoals u bekend zijn er vacatures in de Raad van Toezicht en Advies van de Landsloterij. Wij zijn voornemens om mw. Nadia de Koning te benoemen als lid van de Raad van Toezicht en Advies van de Landsloterij. Naar dezerzijds oordeel past betrokkene in het profiel van juridisch expert. U heeft bij schrijven d.d. 30 oktober 2023 (kenmerk 30102023.01) aangegeven zwaarwegende bezwaren te hebben tegen benoeming van betrokkene, onder meer vanwege het feit dat er geen profielschets is vastgesteld voor de leden van Raad van Toezicht en Advies van de Landsloterij. Wij delen u hierbij mede dat we gemotiveerd van uw advies zullen afwijken.

Gezien het feit dat er nog geen profielschets is vastgesteld en het belang van het invullen van de vacatures in de Raad van Toezicht en Advies van de Landsloterij, is ervoor gekozen om gebruik te maken van de door SBTNO op haar website gepubliceerde profielschetsen (modellen). In casu is gebruik gemaakt van het profiel van de juridische expert.

Algemene vaardigheden en competenties

In staat om invulling te geven aan de wettelijke en statutaire taken van de raad van toezicht, alsmede kennis van de basisprincipes van corporate governance	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



Heeft het vermogen om te functioneren als klankbord voor de directie over het aandachtsgebied van de organisatie	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Heeft een helicopterview en analytisch vermogen om een kritisch oordeel te vormen over de financierings-, exploitatie, en investeringsbegroting, het beleidsplan, het businessplan, het jaarplan, de jaarrekening, het riskmanagement	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Is in staat om het beleid van de directie tijdig en op adequate wijze te controleren en te stimuleren en de directie (on)gevraagd in de voorbereiding en uitvoering van het beleid met advies bij te staan	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Heeft het vermogen om een evenwicht te zoeken tussen de noodzaak de bestuurder de benodigde ruimte te geven en de noodzaak de bestuurder de juiste vragen te stellen en het kunnen bewaren van een zekere mate van afstandelijkheid tot uitvoeringszaken	Rekening houdende met de kennis en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Is in staat onafhankelijk op te treden en met een open-mind een evenwichtige belangenafweging te maken;	Rekening houdende met de kennis en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Is niet angstig om te falen, een onafhankelijke afwijkende mening te hebben, door te vragen of zijn nek uit te steen en houdt zich dus niet op de vlakte;	Rekening houdende met de kennis en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Is niet bang om bestaande werkwijzen ter discussie te stellen en vraagt om toelichting als zaken niet duidelijk zijn	Rekening houdende met de kennis en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om



Overige algemeen competenties

Communicatieve vaardigheden	Betrokkene is bij menige ondernemingen werkzaam geweest in verschillende posities. Thans functioneert zij als para Legal. Als zodanig dient zij effectief met de advocaten te communiceren om deze optimaal te kunnen ondersteunen. Aldus kan van betrokkene worden verwacht dat zij over goede communicatieve vaardigheden beschikt.
Kritische distantie	Alhoewel uit de ervaring van betrokkene niet kan worden afgeleid dat sprake zal zijn van kritische distantie, kan er wel van uit worden gegaan dat betrokkene vanwege haar achtergrond zich heel bewust is van het belang van kritische distantie en hiermee rekening zal gaan houden bij de uitvoering van haar taken.
Teamplayer	Als para Legal moet betrokkene samenwerken met een groep advocaten. Betrokkene wordt dan ook geacht om over deze competentie te beschikken.
Omgevingsbewust	Als para Legal dient betrokkene rekening te houden met de behoeftes van haar omgeving. Van betrokkene wordt verwacht dat deze over deze competentie beschikt.
Netwerken	Als para Legal ben je onder meer belast met het voorbereiden van de stukken voor de advocaat. Daarbij is netwerken van cruciaal belang (contact opnemen met klanten, het gerecht etc.) om bepaalde zaken gedaan te krijgen in het kader van de juridische ondersteuning.
zelfreflectie	Van betrokkene kan, gezien haar positie als para Legal (ondergeschikte) worden verwacht dat ze over de nodige dosis van zelfreflectie beschikt om zo in haar functie te kunnen groeien



	Functie-en opleidingseisen juridisch expert	Onderbouwing
1	HBO of WO-opleiding en minimaal 5 jaar ervaring in een strategische positie in een middelgrote organisatie	<p>Betrokkene beschikt over een Bachelor diploma van de University of Curaçao. De Bachelor diploma is een WO-diploma. Het vereiste stelt niet dat er sprake moet zijn van een afgeronde Masters opleiding.</p> <p>Alhoewel betrokkene onvoldoende ervaring heeft in een strategische positie in een middelgrote organisatie, wordt doch wordt van betrokkene verwacht dat deze, vanwege haar opleidingsniveau de benodigde aanvullende kennis en ervaring op korte termijn "on the job" zal kunnen vergaren</p>
2	Algemeen financieel-economische kennis en ervaring	De algemene financieel-economische ervaring is nog niet voldoende ontwikkeld bij betrokkene, doch wordt van betrokkene verwacht dat deze, vanwege haar opleidingsniveau de benodigde aanvullende kennis en ervaring op korte termijn "on the job" zal kunnen vergaren.
3	Ervaring in een toezichthoudende functie dan wel ervaring in een vergelijkbare functie	Alhoewel betrokkene nog geen ervaring heeft in een toezichthoudende functie, kan van betrokkene vanwege zijn ervaring worden verwacht dat zij over de nodige capaciteiten beschikt om op korte termijn ingewerkt te kunnen worden als toezichthouder.
4	Verworven kennis en ervaring op het gebied van relaties tussen het bedrijfsleven en de overheid	Betrokkene is sinds werkzaam in de private sector. Bij het bekleden van de functie als lid van de raad van commissarissen zal betrokkene, zal betrokkene ervaring opdoen in de relaties tussen het bedrijfsleven en de overheid.
5	Aantoonbare kennis en ervaring met algemeen organisatieprocessen en bestuurlijke besluitvormingsprocessen	Alhoewel betrokkene nog onvoldoende kennis en ervaring heeft met algemeen organisatieprocessen en bestuurlijke besluitvormingsprocessen, kan van betrokkene vanwege haar opleidingsniveau, worden verwacht dat zij over de nodige capaciteiten beschikt om op korte termijn ingewerkt te kunnen worden.



6	Affiniteit met de doelstelling en het werkgebied van de stichting	Alhoewel betrokkene nog geen ervaring heeft in een toezichhoudende functie, kan van betrokkene vanwege haar opleidingsniveau worden verwacht dat zij over de nodige capaciteiten beschikt om op korte termijn ingewerkt te kunnen worden als toezichthouder
7	Certificaat van cursus corporate governance	Deze training kan door betrokkene worden gevold binnen 6 maanden na benoeming.

Specifieke kennis

Inzicht in politieke, maatschappelijke context en de consequenties daarvan voor de organisatie	Van betrokkene kan, vanwege haar opleidingsniveau, worden verwacht dat zij over de nodige capaciteiten beschikt om de nodige inzicht te krijgen in de politieke, maatschappelijke context en de consequenties daarvan voor de organisatie
Vaardigheid in het interpreteren van begrotingen en het adviseren over alternatieven	Van betrokkene kan worden verwacht dat zij, vanwege haar opleidingsniveau de nodige vaardigheden zal kunnen ontwikkelen om zo begrotingen te kunnen interpreteren en hieromtrent advies uit te brengen.
Vaardigheid in het omgaan met situaties waarin sprake is van tegengestelde belangen op het beleidsterrein en het verdedigen van de beleidsvisie	Van betrokkene kan vanwege haar opleidingsniveau worden verwacht dat zij binnen een redelijk korte termijn de vaardigheid zal kunnen ontwikkelen in het sprake is van tegengestelde belangen op het beleidsterrein en het verdedigen van de beleidsvisie

U wijst in uw advies d.d. 30 oktober (kenmerk 30102023.01) terecht op het feit dat er een profielschets moet worden vastgesteld. We onderkennen dit standpunt en zullen er ook voor zorgdragen dat er op korte termijn profielschetsen worden opgesteld en deze aan u ter advisering aanbieden. Gezien de belangen van de organisatie om door te kunnen blijven functioneren, wordt u hierbij medegedeeld dat ten aanzien van deze benoeming er afgeweken zal worden van uw advies, maar dat er op korte termijn zal worden zorggedragen voor een vastgestelde profielschets door de raad van toezicht. De raad van toezicht en advies moet eerst in voldoende mate bemenst worden om vervolgens beslissingen te kunnen nemen zoals het vaststellen van een profielschets.

Hoogachtend,
De waarnemend Minister van Financiën,



Dhr. ing. C.F. Cooper, Msc