



Aan: de Stichting Bureau Toezicht en Normering
T.a.v.: ir. mr. D.J.G. de Palm

<i>Datum</i> 6 november 2023	<i>Contact persoon</i>	<i>E-mail</i>	
<i>Uw brief van</i>	<i>Uw kenmerk</i>	<i>Ons nummer</i>	<i>Zaaknummer</i> 2022/038246
<i>Onderwerp</i> Voordracht dhr. M.M. Cathalina als lid van de RvTA van de Landsloterij in het profiel van financieel deskundige		<i>Pagina</i> 1 van 5	<i>Bijlagen:</i>

Geachte meneer de Palm,

Met referentie aan het onderhavige onderwerp, het volgende

Zoals u bekend zijn er vacatures in de Raad van Toezicht en Advies van de Landsloterij. Wij zijn voornemens om dhr. M.M. Cathalina te benoemen als lid van Raad van Toezicht en Advies van de Landsloterij. Naar dezerzijds oordeel past betrokkene in het profiel van financieel expert. U heeft bij schrijven d.d. 30 oktober 2023 (kenmerk 30102023.01) aangegeven zwaarwegende bezwaren te hebben tegen benoeming van betrokkene, onder meer vanwege het feit dat er geen profielschets is vastgesteld voor de leden van de raad van toezicht. Wij delen u hierbij mede dat we gemotiveerd van uw advies zullen afwijken.

Er is nog geen profielschets vastgesteld voor de Raad van Toezicht en Advies. Er is om deze reden gebruik gemaakt van de model profielen van de SBTNO die op de website zijn gepubliceerd m.b.t. de financieel expert en de voorzitter.

Algemene vaardigheden en competenties

In staat om invulling te geven aan de wettelijke en statutaire taken van de raad van toezicht, alsmede kennis van de basisprincipes van corporate governance	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om aan de wettelijke en statutaire taken te voldoen.
Heeft het vermogen om te functioneren als klankbord voor de directie over het aandachtsgebied van de organisatie	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om



Heeft een helicopterview en analytisch vermogen om een kritisch oordeel te vormen over de financierings-, exploitatie, en investeringsbegroting, het beleidsplan, het businessplan, het jaarplan, de jaarrekening, het riskmanagement	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Is in staat om het beleid van de directie tijdig en op adequate wijze te controleren en te stimuleren en de directie (on)gevraagd in de voorbereiding en uitvoering van het beleid met advies bij te staan	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Heeft het vermogen om een evenwicht te zoeken tussen de noodzaak de bestuurder de benodigde ruimte te geven en de noodzaak de bestuurder de juiste vragen te stellen en het kunnen bewaren van een zekere mate van afstandelijkheid tot uitvoeringszaken	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Is in staat onafhankelijk op te treden en met een open-mind een evenwichtige belangenafweging te maken;	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Is niet angstig om te falen, een onafhankelijke afwijkende mening te hebben, door te vragen of zijn nek uit te steen en houdt zich dus niet op de vlakte;	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om
Is niet bang om bestaande werkwijzen ter discussie te stellen en vraagt om toelichting als zaken niet duidelijk zijn	Rekening houdende met de kennis, ervaring en opleidingsniveau van betrokkene kan van hem worden verwacht dat hij in staat zal zijn om

Overige algemeen competenties

Communicatieve vaardigheden	Betrokkene heeft jarenlange ervaring als adviseur. Als zodanig wordt hij geacht over de nodige communicatieve vaardigheden te beschikken.
Kritische distantie	Rekening houdende met het opleidingsniveau van betrokkene, kan van hem verwacht worden dat hij het belang van kritische distantie begrijpt en dat hij in staat is daaraan invulling te geven.



Teamplayer	Betrokkene is in diverse verbanden deel van een team geweest. Van het, kan worden verwacht dat hij een teamplayer is.
Omgevingsbewust	Financiën is een cruciaal onderdeel van elke organisatie. Als senior-adviseur ligt het in de lijn der verwachtingen dat betrokkene bewust moest zijn van zijn omgeving. Immers heeft elk onderdeel van de organisatie verschillende behoeftes ten aanzien van financiën. Als financieel expert moet je een juiste balans kunne vinden en daarvoor moet je zeer omgevingsbewust zijn.
Netwerken	Betrokkene is in verschillende landen werkzaam geweest als adviseur. Van het kan worden verwacht dat hij het belang van netwerken onderkent en daaraan een goede invulling zal geven.
Zelfreflectie	Rekening houdende met het opleidingsniveau van betrokkene, kan van hem verwacht worden dat hij het belang van zelfreflectie begrijpt en dat hij in staat is daaraan invulling te geven.

Functie- en opleidingseisen financieel expert	Onderbouwing
HBO of WO-opleiding op financieel gebied en minimaal 5 jaar ervaring in een strategische positie	Betrokkene is Certified Public Accountant en voldoet hiermee aan het vereiste van WO-opleiding. Verder is betrokkene ook Master in Business Economics (Katholieke Universiteit Brabant)
Ervaring in toezichthoudende functie dan wel ervaring in een vergelijkbare bestuursfunctie	Betrokkene heeft verschillende posities bekleed als senior financial consultant. Vangwege zijn opleidingsniveau en ervaring kan van betrokkene worden verwacht dat hij op redelijke korte termijn de nodige vaardigheden en ervaring zal kunnen opdoen om als toezichthouder te functioneren. Betrokkene heeft ook gewerkt als auditor.
Kennis en ervaring op het gebied van relaties tussen bedrijfsleven en de overheid	Betrokkene heeft zowel in de publieke als de private sector gewerkt. Op grond daarvan ligt het in de lijn der verwachtingen dat betrokkene over voldoende kennis en ervaring beschikt op het gebied van relaties tussen de overheid en het bedrijfsleven.
Internationale ervaring	Betrokkene is in vele landen werkzaam geweest
Aantoonbare kennis en ervaring met algemene organisatieprocessen en bestuurlijke besluitvormingsprocessen	Betrokkene is in menige ondernemingen werkzaam geweest als financiële adviseur. Er kan ervan worden uitgegaan dat betrokkene bekend had moeten zijn met de algemene organisatieprocessen en besluitvormingsprocessen.



Certificaat van de cursus Code Corporate governance	Deze certificaat kan binnen 6 maanden na benoeming worden verkregen.
---	--

Specifieke kennis

Diepgaande kennis van bedrijfseconomie en financiën, van integrale planning- en controle cyclus van tenminste een middelgrote organisatie	Uit de werkervaring die betrokkene heeft opgedaan door de jaren heen in bedrijven van verschillende omvang, kan van betrokkene worden verwacht dat hij over diepgaande kennis beschikt van en controle cyclus van tenminste een middelgrote organisatie.
Inzicht in financieel-economische, politieke, maatschappelijke context en de consequenties daarvan voor de organisatie	Uit de werkervaring die betrokkene heeft opgedaan door de jaren heen in bedrijven van verschillende omvang, kan van betrokkene worden verwacht dat hij over diepgaande kennis beschikt van en controle cyclus van tenminste een middelgrote organisatie
Vaardigheid in het interpreteren van begrotingen en het adviseren over alternatieven	Uit de werkervaring die betrokkene heeft opgedaan door de jaren heen in bedrijven van verschillende omvang, kan van betrokkene worden verwacht dat hij over diepgaande kennis beschikt van en controle cyclus van tenminste een middelgrote organisatie
Vaardigheid in het omgaan met situaties waarin sprake is van tegengestelde belangen op het beleidsterrein en het verdedigen van de beleidsvisie	Als financieel deskundige in ondernemingen valt het in de lijn van verwachtingen dat er conflicten zouden kunnen ontstaan tussen de afdelingen binnen de ondernemingen die een begroting indienen, waarbij de financieel deskundige tot een evenwichtig advies voor het management zal moeten komen om de continuïteit van de onderneming te kunnen borgen.

Omdat betrokkene tevens als voorzitter wordt voorgedragen, gelden ook de eisen m.b.t. de voorzitter

Functie- en opleidingseisen voorzitter	Onderbouwing
Algemene competenties	
Aantoonbare leidinggevende kennis en ervaring	Betrokkene heeft als teamleider gefungeerd in het verleden.
Beschikt over minimaal 5 jaar management ervaring	Betrokkene heeft niet in het management gezeten van de organisaties waarin hij werkzaam is geweest. Maar beschikt wel over leidinggevende capaciteiten (team leader).



Specifieke competenties	
Helicopterview:	Als Senior financieel adviseur behoor je goed inzicht te hebben in de processen binnen de organisatie. Immers is een financieel adviseur verantwoordelijk voor de doelmatigheid van de besteding van de middelen van de onderneming/organisatie.
Leidinggeven:	Betrokkene heeft ervaring op het gebied van leidinggeven (teamleider). Hij zal zijn leidinggevende capaciteiten verder als voorzitter kunnen ontwikkelen.
Besluitvaardigheid	Van een persoon met de ervaring, kennis en opleidingsniveau als betrokkene kan worden verwacht dat hij deze vaardigheid in voldoende mate heeft ontwikkeld.
Samenbindend	Als senior-adviseur heeft betrokkene ervaring met het begeleiden van junior adviseurs. In dat kader heeft betrokkene zorg moeten dragen voor de samenbinding van het team, omdat dit anders ten koste zou zijn gegaan van de prestatie van het team.
Stressbestendig	Financiën is een cruciaal onderdeel van elke organisatie. Als senior-adviseur ligt het in de lijn der verwachtingen dat de druk op de personen van deze positie op de eerste plaats komt te liggen en dat betrokkene als gevolg daarvan stressbestendig is.
Omgevingsbewust	Financiën is een cruciaal onderdeel van elke organisatie. Als senior-adviseur ligt het in de lijn der verwachtingen dat betrokkene bewust moest zijn van zijn omgeving. Immers heeft elk onderdeel van de organisatie verschillende behoeftes ten aanzien van financiën. Als financieel expert moet je een juiste balans kunnen vinden en daarvoor moet je zeer omgevingsbewust zijn.
Sensitief	Financiën is een cruciaal onderdeel van elke organisatie. Als senior-adviseur ligt het in de lijn der verwachtingen dat de druk op de personen van deze positie sensitief moeten zijn voor de behoeftes van de verschillende actoren binnen de organisaties en daardoor de uiteenlopende behoeftes van deze onderdelen om zo te kunnen komen tot een verantwoord financieel beheer.



U wijst in uw advies d.d. 30 oktober (kenmerk 30102023.01) terecht op het feit dat er een profielschets moet worden vastgesteld. We onderkennen dit standpunt en zullen er ook voor zorgdragen dat er op korte termijn profielschetsen worden opgesteld en deze aan u ter advisering aanbieden. Gezien de belangen van de organisatie om door te kunnen blijven functioneren, wordt u hierbij medegedeeld dat ten aanzien van deze benoeming er afgeweken zal worden van uw advies, maar dat er op korte termijn zal worden zorggedragen voor een vastgestelde profielschets door de raad van toezicht. De raad van toezicht en advies moet eerst in voldoende mate bemenst worden om vervolgens beslissingen te kunnen nemen zoals het vaststellen van een profielschets.

Hoogachtend,
De waarnemend Minister van Financiën,

Dhr. ing. C.F. Cooper, Msc