

Aan De Raad van Ministers  
De Minister van Economische  
Ontwikkeling  
De heer I.S. Martina  
AmiDos Building, Pletterijweg 43  
Alhier

Uw nummers 2018/46283 Uw brief van: 17 oktober 2018 Ons nummer: 08112018.02 Willemstad, 8 november 2018  
(letters):  
Onderwerp: Voornemen benoeming bestuurder (CFO) van  
IUH/Aqualectra (art. 9 PB 2014, no. 3 (GT))  
Bijlage(n):

## 1 Grondslag

De openbare rechtspersoon Curaçao is met inachtneming van artikel 4 van de Landsverordening corporate governance (P.B. 2014, no. 3 (G.T.)), een schriftelijke overeenkomst aangegaan ingaande 1 mei 2012, met een bij Landsbesluit no. 2012/13836 aangewezen deskundige organisatie zijnde Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten (hierna: SBTNO). Uitgaande van het gestelde in artikel 4 derde lid van de Landsverordening corporate governance alsook de bepalingen van de overeenkomst van opdracht, behoren tot de werkzaamheden van de adviseur corporate governance onder meer het ambtshalve of op verzoek van het Land Curaçao adviseren van de aandeelhouder, de Regering, de Raad van Ministers dan wel de Ministers over de toepassing van de in het Landsbesluit Code Corporate Governance Curaçao (P.B. 2014, no. 4 (G.T.)) (hierna: de Code) en in de Landsverordening corporate governance opgenomen bepalingen.

Op 14 september 2016 heeft de adviseur een advies met nummer 14092016.01 uitgebracht met betrekking tot de werving- en selectieprocedure van bestuurders (directeuren) bij Integrated Utility Holding N.V. met handelsnaam Aqualectra (hierna: Aqualectra). In vervolg op dat advies is middels besluit van de Raad van Minister d.d. 17 oktober 2018 met zaaknummer 2018/46283, ontvangen op 22 oktober 2018, het voornemen tot de benoeming van een kandidaat als bestuurder (CFO) van Aqualectra aan de adviseur gemeld.

Artikel 9 lid 1 van de Landsverordening corporate governance stelt dat indien door of namens een Minister wordt meebeslist of beslist over de benoeming of voordracht tot benoeming van een bestuurder dient de verantwoordelijke Minister het voornemen tot de benoeming of voordracht schriftelijk en gemotiveerd aan de adviseur corporate governance te melden. In overeenstemming met artikel 9 lid 2 van de Landsverordening corporate governance dient de adviseur corporate governance te adviseren over de vraag of een dergelijk voornemen voldoet aan de statuten van de stichting of vennootschap en aan de toepasselijke regels, waaronder de procedureregels zoals bedoeld in artikel 8 van de Landsverordening corporate governance en de bepalingen uit de Code. In het advies geeft de adviseur gemotiveerd aan of er al dan niet zwaarwegende bezwaren zijn tegen het gemelde voornemen.

## 2 Ontvangen en geraadpleegde documenten

- Besluit Raad van Ministers van 17 oktober 2018 (zaaknummer: 2018/46283)
- Brief van de Minister van Economische Ontwikkeling (hierna: de Minister) d.d. 15 oktober 2018 met als onderwerp: "Voordracht van mevrouw N.R. Schoop als CFO van IUH" aan de Raad van Ministers;
- Ongedateerd schrijven van de President-commissaris IUH betreffende de werving en selectie CFO Aqualectra';
- Voordracht Rapportage Aqualectra CFO September 2018;
- CV en sollicitatiebrief van de voorgedragen kandidaat;
- Functiebeschrijving CFO Aqualectra augustus 2016;
- Advertentietekst CFO Aqualectra;
- Overzicht CV- en brievenselectie kandidaten;
- Selectie formulieren CFO Aqualectra 1<sup>ste</sup> ronde van de kandidaten;
- Verslag meeting 06 augustus 2<sup>de</sup> selectieronde CFO Aqualectra;
- Rapportage Selectie Assessment augustus 2018;
- Memo referentiecheck september 2018;
- Statuten van Aqualectra, laatstelijk gewijzigd op 18 december 2011; en
- Online Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Nijverheid van Curaçao d.d. 7 november 2018 inzake Aqualectra.

Bij het raadplegen van de informatie en aangeleverde documenten in de omslag met zaaknummer 2018/46283 welke op 22 oktober 2018 aan de adviseur was aangeboden, is gebleken dat bepaalde informatie en documenten ontbraken. Naar aanleiding daarvan heeft de adviseur middels brief 29 oktober 2018 (nummer: 29102018.01) de Minister verzocht om nadere informatie. Daarin is het volgende gesteld dan wel verzocht:

"(...)

Op 14 september 2016 heeft de adviseur advies uitgebracht no. 14092016.01 met betrekking tot de werving en selectieprocedure bestuurders Aqualectra.

In voornoemd advies had de adviseur gesteld geen zwaarwegende bezwaren te hebben met betrekking tot de opgestelde profielschetsen met in achtname van de aanbevelingen gesteld in het advies.

Met betrekking tot de selectieprocedure had de adviseur het volgende gesteld"

"(...)

Volledigheidshalve in het kader van de transparantie brengt de adviseur onder uw aandacht dat bij alle selectierondes en bij de briefselectie scoringsmatrixen moeten worden opgesteld. Ter bevordering van de transparantie wordt geadviseerd om voor de scoring een puntensysteem te hanteren waardoor de onderlinge mate van geschiktheid beter blijkt. Tevens wordt erop gewezen dat de selectiecommissie haar keuze van de meest geschikte kandidaat dient te onderbouwen. Hetgeen ook uit de scores dient te blijken. Overigens zal de Minister te zijner tijd de voorgenomen benoeming van de gekozen kandidaat gemotiveerd moeten melden aan de adviseur. Dat zal separaat van de motivering van de selectiecommissie moeten geschieden.

In het kader van de volledigheid wordt onder uw aandacht gebracht dat de geselecteerde kandidaat gemotiveerd en vergezeld van alle onderliggende stukken van de werving- en selectieprocedure aan de adviseur moet worden gemeld conform artikel 9 van de Landsverordening corporate governance.

"(...)"

Bij het raadplegen van de aangeleverde documenten heeft de adviseur geconstateerd dat enige informatie ten aanzien van de voordracht van de kandidaten ontbreekt.

De adviseur heeft de diverse scoringsmatrixen van de brief selectie en de selectiegesprekken niet mogen ontvangen.

Conform artikel 9 van de Landsverordening corporate governance ontvangt de adviseur gaarne alsnog het volgende:

- De scoringsmatrix voor de briefselectie en de 1<sup>ste</sup> en 2<sup>de</sup> selectiegesprekken;

Ter wille van een snellere afhandeling kan de verzochte informatie eveneens per e-mail ([donalddepalm@sbtno.org](mailto:donalddepalm@sbtno.org)) aan de adviseur worden verstuurd. In het kader van de wettelijke termijn waarin de adviseur na ontvangst van een melding een advies moet uitbrengen, ontvangt de adviseur de verzochte informatie zo spoedig mogelijk, doch binnen vijf werkdagen na dagtekening van dit schrijven zijnde uiterlijk op 5 november 2018.

Tot slot zij gesteld dat in het ongedateerde schrijven van de president commissaris van Aqualetra voorgesteld wordt om de kandidaat reeds per 1 november 2018 te benoemen onder de voorwaarden van goedkeuring door de adviseur, voor zover de adviseur haar advies niet voor deze datum gereed heeft. De adviseur brengt onder uw aandacht dat dit voorstel in strijd is met artikel 9 van de Landsverordening. De Minister dan wel de AVA is gehouden het advies van de adviseur te verkrijgen alvorens tot enige benoeming te kunnen overgaan.

(...)"

Naar aanleiding van het verzoek tot nadere informatie heeft de adviseur onder andere middels e-mail d.d. 4 november 2018 van de Minister nadere informatie en documenten ontvangen.

### 3 Toetsing profielschets en procedureregels bestuurder (CFO)

#### 3.1 Gehanteerde procedureregels

Balance heeft ondersteuning geboden bij de werving en selectie van kandidaten voor de functie van bestuurder (CFO) bij Aqualetra. Ten behoeve van de selectie is er een selectiecommissie ingesteld bestaand uit vier leden van de raad van commissarissen ondersteund door drie deskundigen van Balance. In de voordracht Rapportage inzake de werving en selectie van kandidaten voor de functie van bestuurder (CFO) van Aqualetra van Balance van september 2018 is een overzicht opgenomen van de belangrijkste bevindingen en het advies van de selectiecommissie. De Rapportage bevat een beknopte samenvatting van het doorlopen wervingsproces.

In de Rapportage is gesteld dat de volgende activiteiten zijn doorlopen:

| Fase                             | Opmerkingen  |
|----------------------------------|--|
| Sollicitatie                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• De wervingsprocedure is 4 april 2018 gestart waarna de eerste advertentie op 7 april 2018 is gepubliceerd.</li> <li>• In totaal hebben hier 31 kandidaten op gereageerd</li> </ul>  |
| Briefselectie                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• In totaal zijn 5 kandidaten uitgenodigd voor een eerste selectiegesprek, 1 kandidaat heeft zich bij het inplannen van het gesprek uit de procedure teruggetrokken</li> </ul>  |
| 1 <sup>ste</sup> selectiegesprek | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het eerste gesprek met de 4 kandidaten heeft plaatsgevonden met de heer Didier van Woldragend en mevrouw Cathy Beresford bij Balance op kantoor</li> <li>• Na de eerste gespreksronde zijn de gespreksresultaten besproken met de selectiecommissie</li> <li>• De selectiecommissie besluit naar aanleiding van het resultaat van de eerste gesprekken, met 2 kandidaten verder te gaan in een tweede selectieronde.</li> </ul> |
| 2 <sup>de</sup> selectiegesprek  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het 2e selectiegesprek met de 2 geselecteerde kandidaten is gevoerd met 2 leden van de selectiecommissie</li> <li>• Na deze selectieronde is besloten om met 1 kandidaat door te gaan naar het assessment.</li> </ul>   |

| Fase           | Opmerkingen  |
|----------------|--|
| Assessment     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Het assessment is uitgevoerd door Balance</li> <li>De assessmentresultaten zijn met de kandidaat besproken waarna toestemming is gegeven om het assessment rapport door te sturen en te gebruiken in de verdere selectieprocedure</li> </ul>    |
| Voordracht     | <ul style="list-style-type: none"> <li>1 kandidaat wordt in dit voordrachtrapport voor de positie van CFO Aqualectra gepresenteerd.</li> </ul>   |
| Vervolgtraject | <ul style="list-style-type: none"> <li>De selectiecommissie biedt het voordrachtrapport aan de Minister van Economische Ontwikkeling en zal indien gewenst het rapport bespreken</li> <li>De Minister zal een eindbeslissing nemen over het advies in het voordrachtrapport</li> </ul> |

In de inleiding van de Rapportage wordt het volgend gesteld:

“(…)

In dit verslag motiveert de selectiecommissie de voordracht van de kandidaat die uit het gehele selectieproces als meest geschikt naar voren is gekomen. Conform de procesafspraken bij de start van het traject, worden maximaal twee kandidaten (indien geschikte kandidaten aanwezig zijn) voor deze positie voorgedragen.

De motivatie van de kandidaat is gebaseerd op de brievenselectie, de selectie interviews, en assessments. Het is een beschrijving op hoofdlijnen. Voor een diepgaander begrip van de kandidaten wordt verwezen naar de assessmentrapportage.

Het is aan de Minister van Economische Ontwikkeling om de voordracht al dan niet over te nemen. Mocht de Minister afwijken van de voordracht van de Selectiecommissie dan is het zeer wenselijk om dit gemotiveerd te doen. Op deze wijze kan er een transparante en duidelijke terugkoppeling plaatsvinden naar de kandidaat en zal dit de professionaliteit van het proces ten goede komen.

(…)”

Uit het voorgaande volgt dat de wervings- en selectieprocedure zoals doorlopen door de selectiecommissie in lijn is met de vastgestelde Terms of Reference Ondersteuning Werving en Selectie Statutair Directeur. En in overeenstemming met het advies van de adviseur van 14 september 2016 met nummer 14092016.01.

### 3.2 Gehanteerde profielschets

In de nader aangeleverde documenten heeft de adviseur de Functieprofiel CFO Augustus 2016 mogen ontvangen. Deze profielschets komt overeen met de ontvangen profielschets waarover de adviseur op 14 september 2016 heeft geadviseerd en gesteld geen zwaarwegende bezwaren te hebben tegen de voorgelegde profielschets met in achtneming van het gestelde in dat advies. De adviseur heeft echter moeten constateren dat de voorgestelde aanpassingen in de profielschets niet zijn verwerkt in de gehanteerde profielschets.

Wel kan gesteld worden dat de geselecteerde kandidaat voldoet aan de profielschets inclusief de door de adviseur voorgestelde aanpassingen.



### 3.3 Toetsing voornemen tot benoeming bestuurder

In overeenstemming met artikel 12 lid 2 van de statuten van Aqualectra worden de directeuren (bestuurders) van Aqualectra door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd.

Zoals gesteld volgt uit de Rapportage dat in totaal 31 kandidaten hebben gesolliciteerd op de functie waarvan er 5 aan de selectiecriteria voldeden en uitgenodigd zijn voor een gesprek. Er hebben echter alleen 4 kandidaten deelgenomen aan het eerste gesprek. Na het eerste gesprek zijn er 2 kandidaten geselecteerd voor het vervolgtraject. Een kandidaat is na de tweede gesprek tevens aan een assessment onderworpen.

In het verslag van het 2<sup>de</sup> gesprek met de kandidaten wordt gesteld dat een van de kandidaten zich onvoldoende heeft geprofileerd door een gebrek aan voldoende kennis van de organisatie en de huidige uitdagingen. Deze kandidaat is niet doorgegaan naar de assessmentronde.

In de Rapportage wordt geconcludeerd dat op basis van het gehele selectieproces er tot de conclusie is gekomen dat mevrouw Schoop-Isenia, gezien de huidige behoefte vanuit de organisatie, de beste aansluiting biedt met het gewenste profiel voor de functie van CFO. Met haar kennis van en ervaring met de organisatie, haar professionele en leidinggevende kwaliteiten, haar gedrevenheid om resultaat te boeken in combinatie met haar maatschappelijke betrokken en vermogen om de samenwerking met alle partijen aan te gaan maakt haar een sterke kandidaat.

In het ongedateerd schrijven van de President-Commissaris aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders is gesteld dat de Raad zich in haar vergadering heeft gebogen over het eindrapport van BALANCE en de daarin opgenomen conclusies/aanbevelingen. De Raad kan zich in de conclusies en aanbevelingen van BALANCE vinden. Alle vier raadsleden zijn het erover eens dat mevrouw Neysa Schoop-Isenia op papier de beste kandidaat is.

De Minister heeft in zijn schrijven van 15 oktober 2018 met zaaknummer 2018/46283 de keuze voor de voorgenomen benoeming met verwijzing naar het advies van Balance en de raad van commissaris van Aqualectra gemotiveerd het voornemen tot de benoeming van de kandidaat aan de adviseur gemeld. Aanvullend stelt de Minister dat bevestigd kan worden dat de kandidate zonder meer de functie van CFO van Aqualectra reeds op adequate wijze als interim vervult en als zodanig bekend is met de personele relaties binnen Aqualectra en werkbare relaties onderhoudt met alle drie vakbonden in Aqualectra.

Uit de rapportage, de assessmentresultaten van de kandidaat en de overige aangeleverde documenten blijkt dat kandidaat geschikt bevonden is voor de functie van CFO van Aqualectra. De Minister heeft zoals wettelijk voorgeschreven gemotiveerd het voornemen tot de benoeming van de kandidaat aan de adviseur gemeld. Gesteld kan worden dat het voornemen genoegzaam door de Minister is gemotiveerd.

De adviseur heeft dan ook gelet op het voorgaande geen zwaarwegende bezwaren tegen de voorgenomen benoeming van mevrouw Neysa Schoop-Isenia als CFO van Aqualectra.

## 4 Conclusie en Advies

- De adviseur heeft geen zwaarwegende bezwaren tegen de voorgenomen benoeming van mevrouw Neysa Schoop-Isenia als bestuurder/CFO van Aqualectra

SBTNO

De adviseur corporate governance

cc. Minister van Financiën  
Minister-President